



CAF



Seminario

Políticas de Movilidad Urbana y Servicios de Infraestructura Urbana de Transporte

El rol de las agencias multilaterales de crédito

Jorge H. Kogan

*Vicepresidencia de Infraestructura - DAPS
Corporación Andina de Fomento*

Buenos Aires, 13 y 14 de marzo de 2008

La Corporación Andina de Fomento (CAF) es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración regional.

Atiende los sectores público y privado, suministrando productos y servicios financieros múltiples. En sus políticas, integra las variables sociales y ambientales e incluye criterios de eco-eficiencia y sostenibilidad.

La CAF está conformada actualmente por 17 países. Sus principales accionistas son: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, España, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.



CAF en Cifras. Aprobaciones por País

Aprobaciones por país				Millones de US\$		
País	2002	2003	2004	2005	2006	02-06
Bolivia	503	619	499	523	397	2.541
Colombia	750	617	922	1.237	1.001	4.527
Ecuador	407	438	338	815	1.024	3.022
Perú	498	633	604	417	941	3.093
Venezuela	762	535	821	627	842	3.587
Argentina	-	175	60	257	580	1.072
Brasil	260	245	170	695	579	1.949
Costa Rica	-	30	63	2	25	120
México	2	2	2	5	10	21
Panamá	-	-	1	80	53	134
Paraguay	-	-	11	11	3	25
Uruguay	100	-	-	70	20	190
Otros	9	9	13	7	46	84
Total	3.290	3.303	3.503	4.746	5.521	20.363

CAF en Cifras. Cartera por País

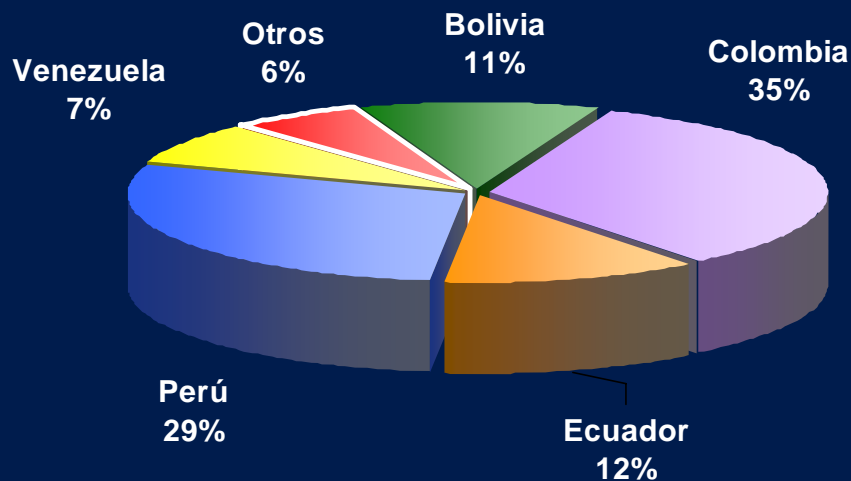
Cartera total por país		Millones de US\$				
País	2002	2003	2004	2005	2006	
Bolivia	703	883	962	1.125	1.195	
Colombia	2.122	1.991	2.112	1.985	1.703	
Ecuador	1.122	1.209	1.226	1.231	1.372	
Perú	1.299	1.403	1.664	1.724	1.807	
Venezuela	1.348	1.289	1.219	1.137	1.725	
Otros Países	637	676	616	879	1.102	
Total	7.230	7.451	7.799	8.082	8.904	

* Incluye la cartera de terceros gestionada y administrada por la CAF y Créditos asociados a garantías parciales de crédito

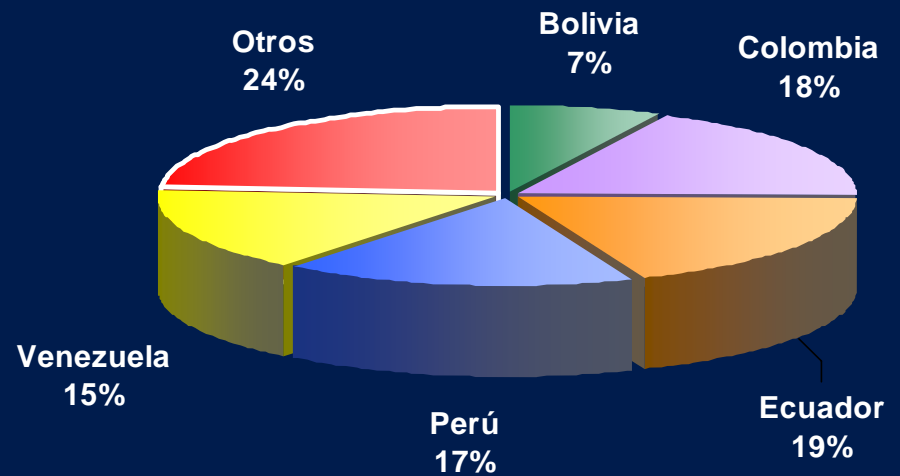
Mayor diversificación en nuevas operaciones

Aprobaciones por país

1999



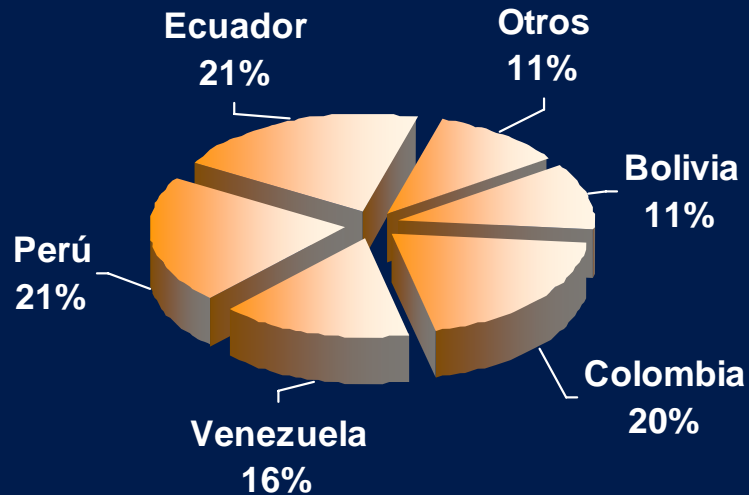
2006



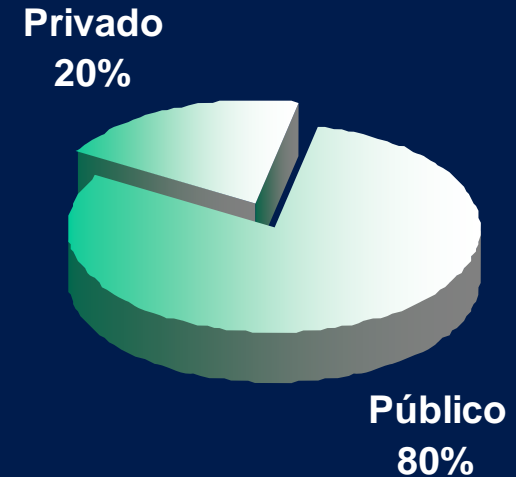
CAF's mantiene una presencia importante en los países andinos. Sin embargo, ha incrementado la diversificación geográfica de sus operaciones y las aprobaciones para otros países latinoamericanos ha incrementado en años recientes.

Diversificación del Portafolio

Cartera de Préstamos por País

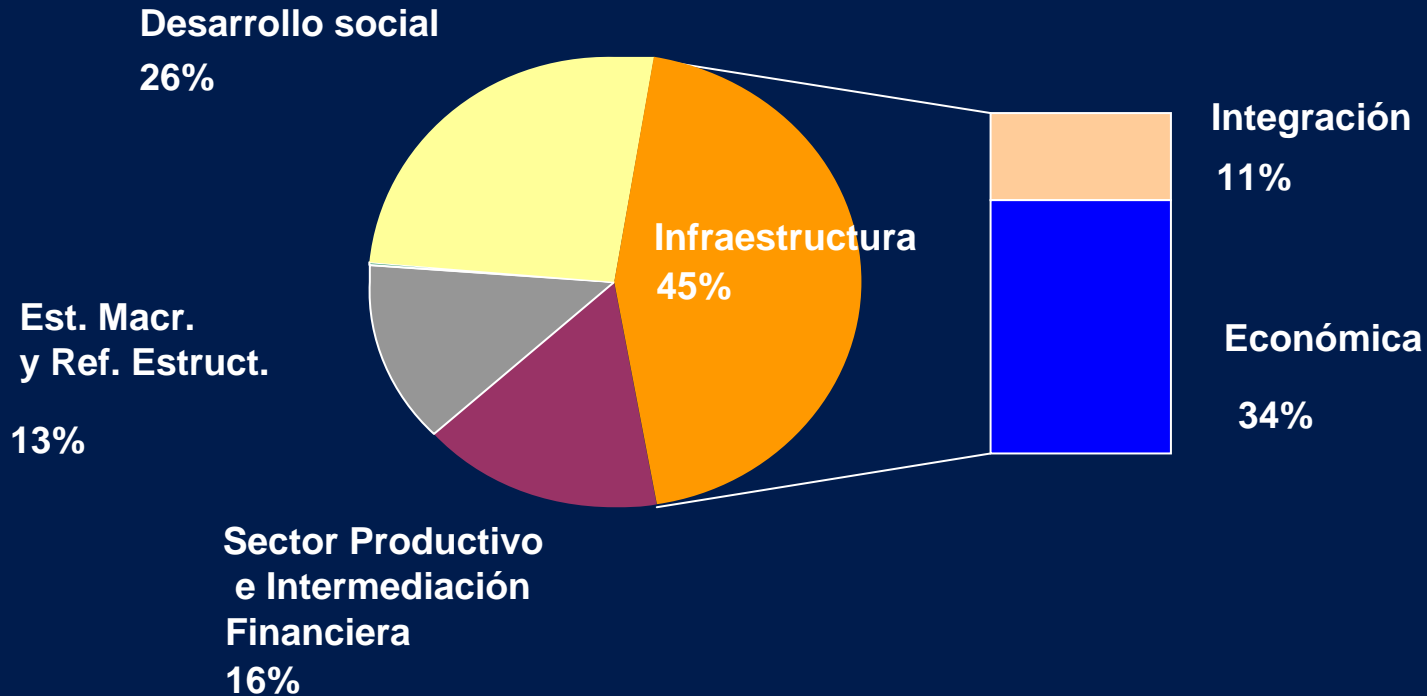


Cartera de Préstamos por sector Público/Privado



CAF en Cifras. Cartera por Sector

**Cartera Total por Sector Estratégico
DIC 2006: US\$ 8.904 millones**



Tendencias Actuales en la Región

En muchas ciudades se plantean ajustes al funcionamiento de los sistemas de transporte:

- **Rehabilitación y expansión del transporte masivo guiado en la mayoría de los casos a través de concesiones al sector privado**
 - **Existen experiencias referenciales de tratamientos integrales a los sistemas de transporte (marcos regulatorios adecuados, organización empresarial y agencias de control activas y eficientes)**
 - **Surgen nuevas formas de gestión, generalmente, corredores integrados de buses**
 - **Algunos sistemas tienen cobertura parcial. El resto de la ciudad sigue atendido por servicios deficientes e irregulares. Hay un tratamiento diferenciado para distintos segmentos de la ciudad y su población**
 - **Más inversión y más participación del Estado en la infraestructura**
-





Entorno actual en la Región

1. Recuperación en el crecimiento económico en un entorno externo favorable
2. Globalización del comercio e intensa competencia internacional, donde la Región presenta alta concentración en materias primas con altos precios
3. Sin embargo, persisten insuficientes avances en las condiciones sociales
4. Brecha en productividad y competitividad
5. Debilidades institucionales

***Se requiere un crecimiento económico de calidad:
Inserción internacional + Transformación productiva
+ Inclusión social***

- 1. La región muestra un bajo nivel de desarrollo institucional**
- 2. Existen deficiencias en materia de competencia, control de poder de mercado, formalización y licencias, derechos de propiedad y solución de controversias**
- 3. La selección, preparación y ejecución de proyectos, particularmente de infraestructura, es muy deficiente**
- 4. Es necesario impulsar reformas que tomen en cuenta las condiciones del país y su contexto institucional, ser priorizada en las agendas legislativas y contar con mayores recursos**
- 5. Las intervenciones regulatorias específicas deberían tener objetivos claramente identificados, mecanismos de rendición de cuentas, transparencia y procurar una consulta previa con los actores relevantes**

Desafíos de la movilidad y políticas de la CAF en la Región

Crear y consolidar una estrategia integral de soluciones que sean técnica, económica, financiera, ambiental y socialmente sostenibles para promover el desarrollo y mejorar de la calidad de vida de la población

- **Mejorar la accesibilidad (para todos)**
 - **Reducción de la congestión y su impacto ambiental (con su efecto en la degradación de comunidades y disfunciones sociales)**
 - **Estimular y fortalecer el transporte público**
 - **Mejorar la seguridad**
-

- Fortaleciendo la interacción entre transporte, uso del suelo y vivienda
- Reducción de contaminantes y emisiones de gases efecto invernadero
- Mejorar la eficiencia (costo – efectividad) y calidad del transporte urbano
- Facilitar la integración física, tarifaria y de la información
- Mecanismos innovadores de financiamiento
- Profundización de la relación público – privada
- Ampliar y profundizar el conocimiento y transferencia horizontal de tecnología y recopilar mayor cantidad de información

ES DE GRAN RELEVANCIA LA DIFUSIÓN DE LA INFORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO Y LA TRANSFERENCIA DE EXPERIENCIAS

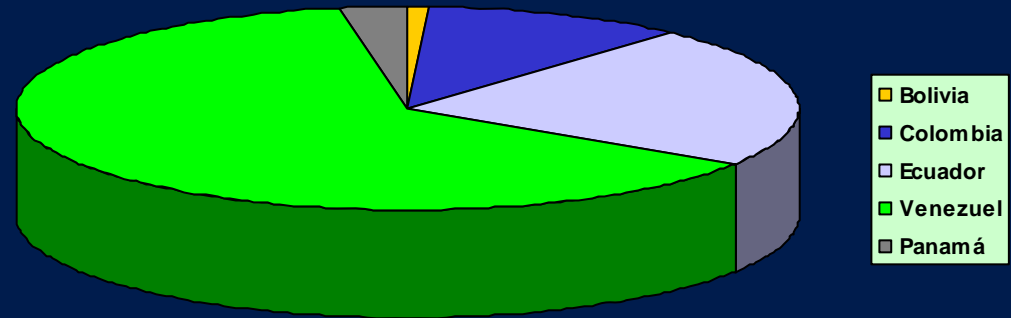
Infraestructura y sus desafíos

- 1. Se requiere mejorar la calidad de proyectos de infraestructura (sostenibilidad económica, social y ambiental). Para esto es necesario:**
 - Mejor formulación, preparación y priorización (guías, etc.)
 - Mejorar procesos de adjudicación y licitación de bienes y servicios requeridos para la ejecución de proyectos
 - Mayor competencia entre proveedores y contratistas
- 2. La región enfrenta importantes desafíos para lograr avances reales en el financiamiento de la infraestructura**
 - Mayor inversión pública en infraestructura sin comprometer sostenibilidad fiscal. Profundizar procesos de APP
 - Integración de proyectos de transporte con desarrollos inmobiliarios y otro emprendimientos (para capturar parte de sus beneficios) como así también con otras políticas y proyectos públicos (vivienda, servicios, cultura, etc.)

Acciones de CAF para lograr avanzar la agenda del transporte urbano en la Región

Inversiones Totales de CAF en Transporte Urbano

PAIS	FINANCIAMIENTO CAF (MM US \$)
BOLIVIA	17,00
COLOMBIA	210,00
ECUADOR	436,79
VENEZUELA	1227,80
PANAMÁ	52,00
TOTAL	1.943,59

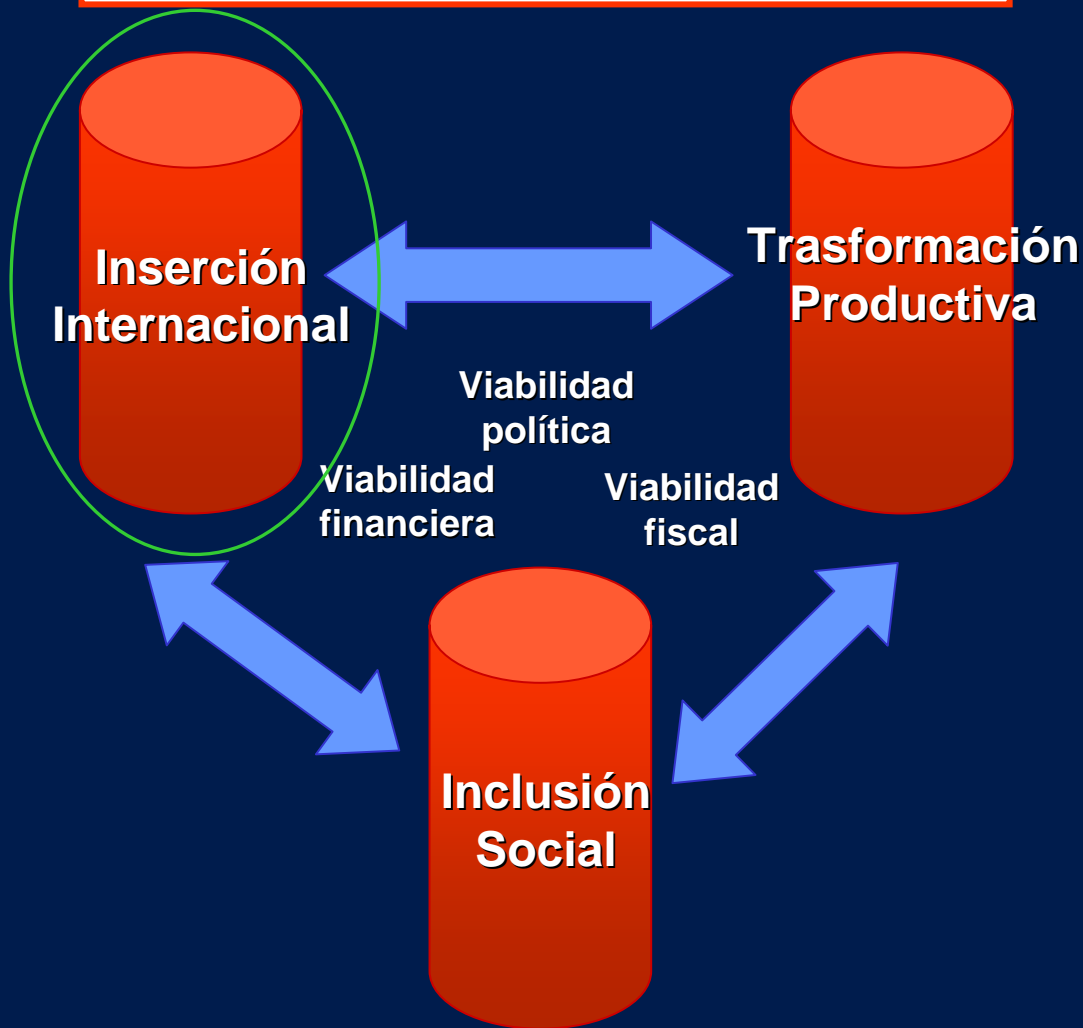
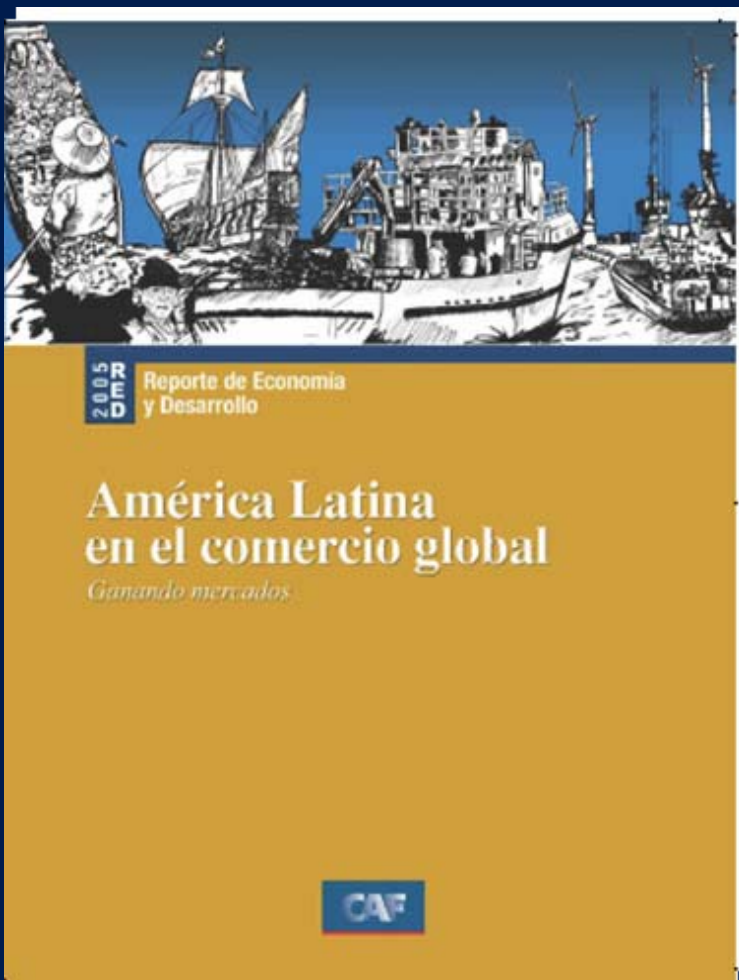


PERÍODO	Mil US \$	(%)
1995-2000	306.000	
2001-2006	1.637.590	535

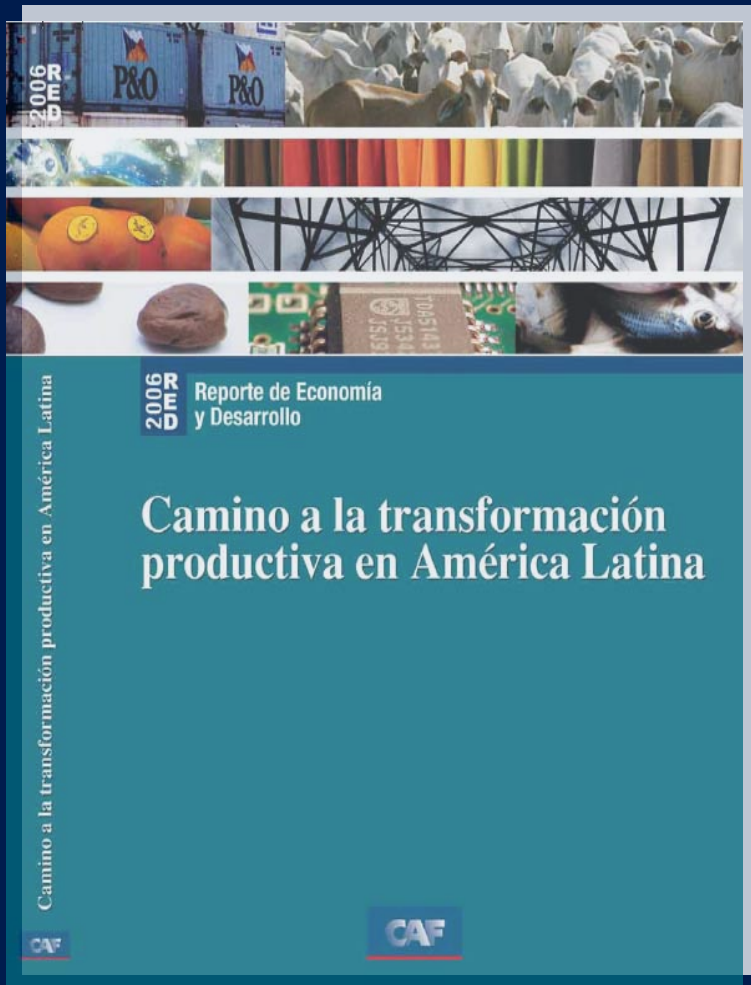
DATOS DE APROBACIONES A DICIEMBRE 2006

Difusión y más conocimiento: Reporte de Economía y Desarrollo 2005

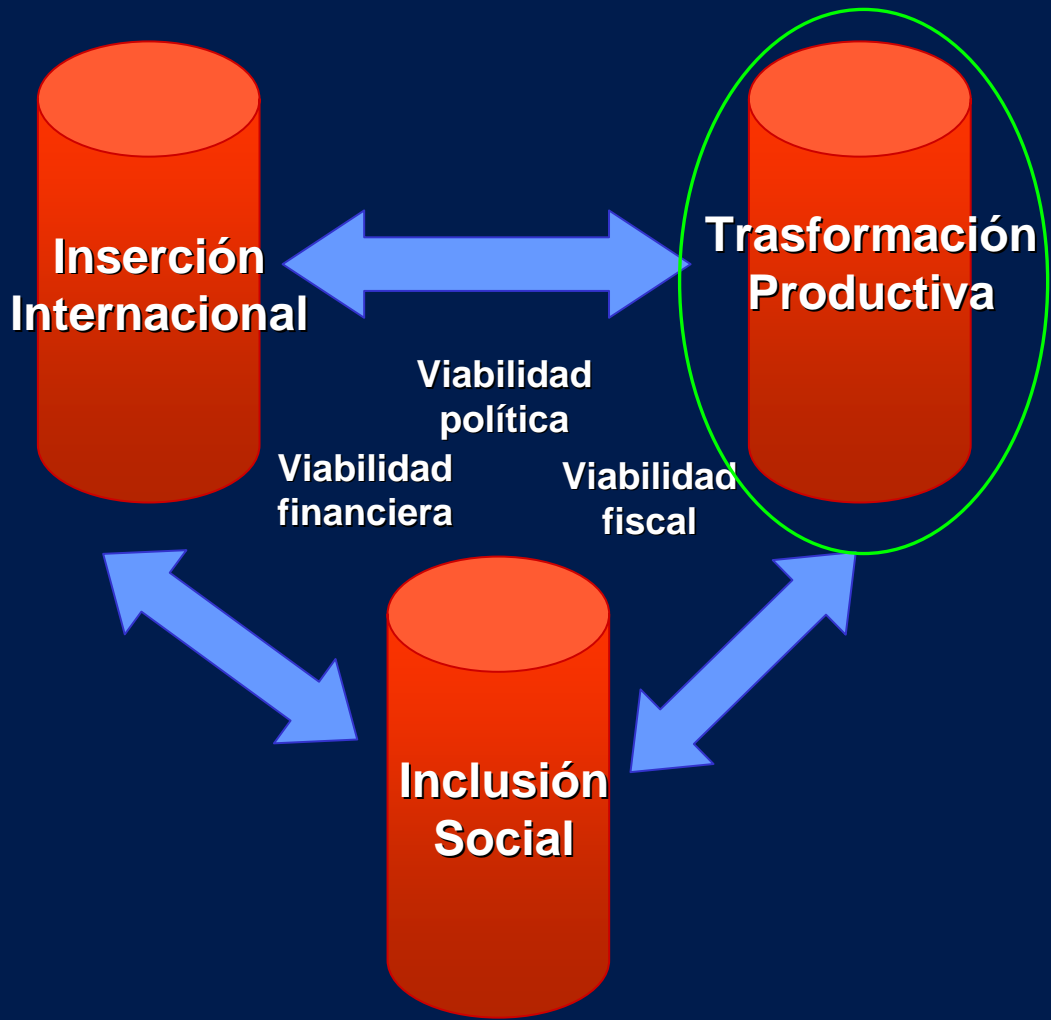
Crecimiento económico de calidad



Difusión y más conocimiento: Reporte de Economía y Desarrollo 2006



Crecimiento económico de calidad



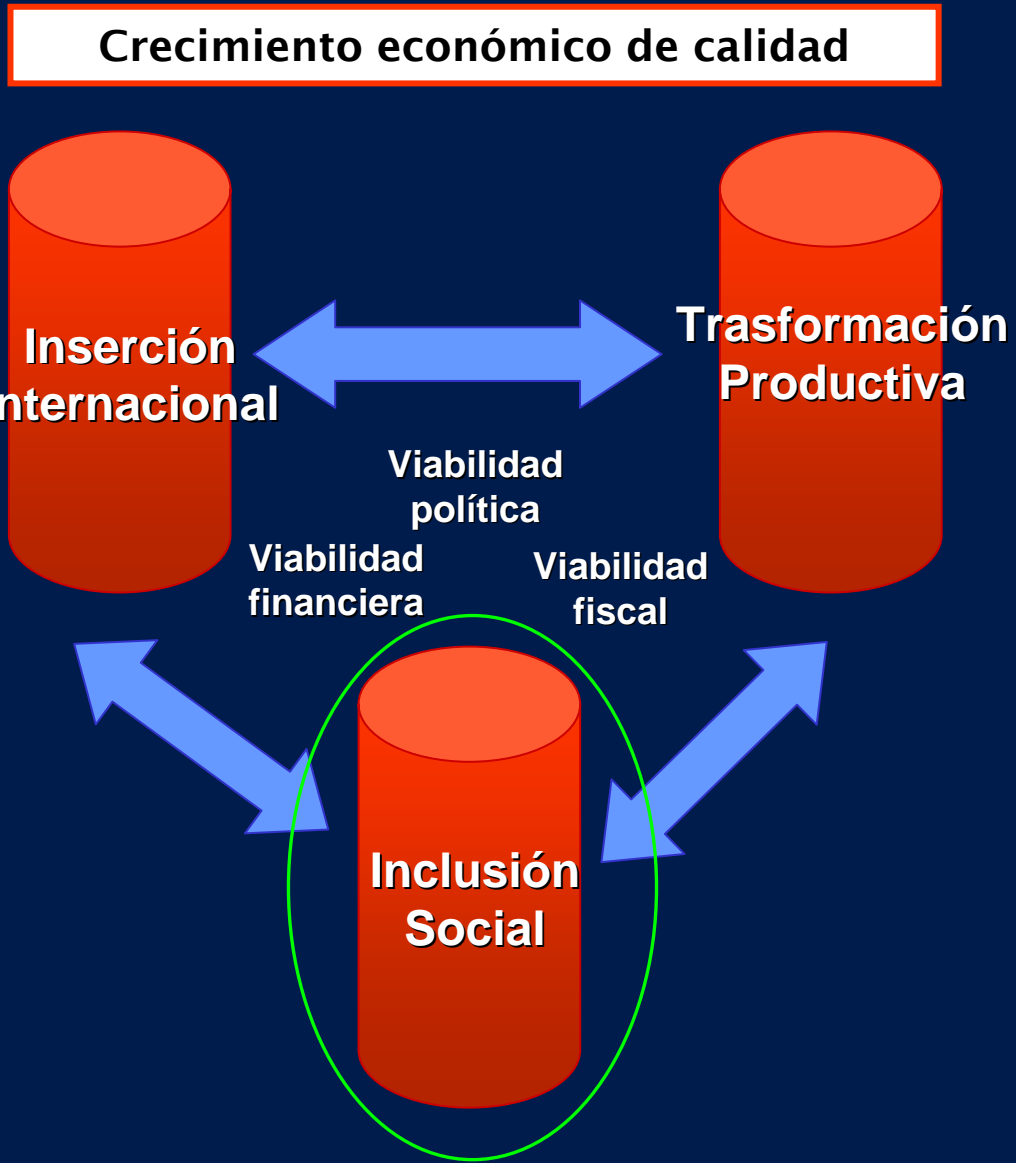
Difusión y más conocimiento: Reporte de Economía y Desarrollo 2007



2007
Reporte de Economía
y Desarrollo

Oportunidades en América Latina

Hacia una mejor política social





Creación del Observatorio de Movilidad Urbana en la Región

Un Observatorio de Transporte Urbano permite...

- **Conocer las principales características del sistema de transporte y de las áreas urbanas que atiende.**
 - **Mejorar la comprensión de los procesos del transporte y su relación con la accesibilidad, movilidad y el desarrollo urbano**
 - **Producir datos e información continuos, periódicos, comparables y confiables, sobre las ciudades y el transporte en la región.**
 - **Comparar, establecer parámetros de evolución histórica y proyecciones.**
 - **Actuar como catalizador de acciones de apoyo a las ciudades para financiar proyectos y fortalecer sus capacidades.**
 - **Establecer redes de cooperación regionales, entre profesionales, autoridades, asociaciones y usuarios.**
-

La CAF y los mecanismos de desarrollo limpio (MDL)

Programa Latinoamericano del Carbono (PLAC)

Misión: "Incrementar el desarrollo sostenible y la competitividad de los países de América Latina y el Caribe, mediante la promoción de oportunidades en el mercado de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero."

- El proyecto Transmilenio S.A. de Bogotá, es en el primer proyecto aprobado de este tipo a nivel mundial dentro del MDL del Protocolo de Kyoto, con el cual se le reconoce su contribución a la disminución del problema de calentamiento global. Esto se logró a través de la metodología desarrollada por el PLAC / CAF en nombre de Transmilenio S.A., ante las Naciones Unidas. Esta metodología es aplicable a todo sistema de transporte masivo basados en buses.
-

La CAF y los MDL en el Transporte Urbano

- Transmilenio - Bogotá (finalizando compromisos de contratos)
 - MIO – Cali, Colombia (firmando contratos de compra de reducciones de gases efecto invernadero - GEI)
 - Megabús – Pereira, Colombia (firmando contratos de compra de reducciones de gases efecto invernadero - GEI)
 - Metrovía – Guayaquil, Ecuador (negociaciones de contrato).
 - STM – Quito, Ecuador (negociaciones de contrato).
 - Transmetro - Guatemala (negociaciones de contrato).
 - STUMP - Ciudad de Panamá (se incluyó en el contrato de crédito de CAF)
 - STM PROTRANSPORTE - Perú y Tren Autónomo Lima (Propuestas en discusión).
-



Rol de la CAF y nuevos enfoques de financiamiento

Crear condiciones para la generación de proyectos apoyados mediante servicios financiero múltiples

- Asesoramiento financiero y estructuración de APP.
 - Fondos de preinversión.
 - Préstamos directos.
 - Líneas de Crédito de Enlace para acelerar la ejecución de obras y reducir riesgos de construcción en la etapa inicial (riesgo soberano).
 - Creación de estructuras financieras que capten recursos del mercado local de capitales.
 - Financiamiento a concesionarios mediante la titularización de Pagos de Avance de Obras y otros.
 - Garantías y Fondos solidarios de Garantía.
-

Muchas Gracias...

www.caf.com

jkogan@caf.com
